



جمعية الزواج
والتنمية الأسرية بالطائف
The Marriage and Family Development Association in Taif

مصفوفة الصلاحيات لجمعية الزواج والتنمية الأسرية بالطائف

@TAIFZAWAJ.ORG.SA

@TAIFZAWAJ

0504754440 0127427170

أولاً

المقدمة

مصفوفة الصلاحيات والمسؤوليات هي وثيقة تعنى بتحديد الصلاحيات والمسؤوليات بين مختلف المستويات الوظيفية في الجمعية، وتشتمل المصفوفة تحديد الصلاحيات في البنود التالية:

الموارد
البشرية

المجال
التشغيلي
والمالي

المجال
الاستراتيجي
والتنظيمي



ثانياً

مراحل اتخاذ القرار

يتدرج اتخاذ القرار من الإعداد حتى القرار على النحو التالي:

01

يعد

يقوم صاحب هذه الصلاحيات بإعداد الوثائق والمستندات والأوراق المطلوبة وذلك بناءً على طلب صاحب صلاحية التوصية.

02

يوصي

يقوم صاحب هذه الصلاحية برفع توصيته وإبداء رأيه في الموضوع المطروح، وترفع التوصية لصاحب صلاحية الاعتماد

03

يعتمد

صاحب هذه الصلاحية هو أعلى المراتب في عملية اتخاذ القرار بالنسبة للموضوع المطروح بعد التأكد من استيفاء كافة الإجراءات اللازمة

04

ينفذ

صاحب هذه الصلاحية هو الشخص المعني بتنفيذ القرار حسب ما هو موضح فيه



ثالثاً

ارشادات عامة لتطبيق المصفوفة

مصفوفة الصلاحيات لجمعية الزواج والتنمية الأسرية بالطائف

تمارس الصلاحيات
بالتسلسل ابتداءً من
مرحلة الاعداد ثم
التوصية ثم الاعتماد
وأخيراً التنفيذ

تسلس الصلاحيات
لا يشترط التسلسل
الوظيفي

تقوم اللجنة التنفيذية
بمتابعة تطبيق الصلاحيات
وتحديثها عن الحاجة حسب
الصلاحيات الموضحة في
(رابعاً)



رابعاً مصفوفة الصلاحيات

الصلاحيات	يعد	يوصي	يعتمد	ينفذ
اعداد استراتيجية الجمعية	اللجنة التنفيذية	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي
إضافة أو تعديل الأنشطة الرئيسية للجمعية	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي
حذف أو إضافة هدف / أهداف استراتيجية للجمعية	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي
تعديل أو إضافة صلاحيات في مصفوفة الصلاحيات	اللجنة التنفيذية	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	xxxxx
الدخول في تحالفات استراتيجية مع جهات أخرى	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي
شراء أصول استثمارية	لجنة الاستثمار	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	مجلس الإدارة
قبول الهبات والوصايا والأوقاف	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي
إضافة أو تعديل وظائف الهيكل التنظيمي	رئيس وحدة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي
الخطة والموازنة التشغيلية	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي
قياس أداء الخطة التشغيلية (ربع سنوي)	مراجع خارجي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي
قياس أداء الخطة الاستراتيجية (سنوي)	مراجع خارجي	لجنة الحوكمة والتطوير	مجلس الإدارة	xxxxxx



مصفوفة الصلاحيات تابع

الصلاحيات	يعد	يوصي	يعتمد	ينفذ
التقرير المالي الدوري (ربع سنوي)	المحاسب	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	xxxxxx
الميزانية والحسابات الختامية للجمعية	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	xxxxxx
اعتماد وتعديل اللوائح والنظم الإدارية والمالية	المدير التنفيذي	لجنة الحوكمة والتطوير	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي
تعديل واعتماد اجراءات العمل	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي
فتح /الغاء حساب من دليل الحسابات المالية	المحاسب	المسؤول المالي	اللجنة التنفيذية	المحاسب
فتح حساب مصرفي وارسال نماذج التوقيع	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي
التوقيع على مسيرات الرواتب	أخصائي الموارد البشرية	رئيس وحدة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي	أمين الصندوق
تحريك الأموال من حساب مصرفي لآخر	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي
التوقيع على الشيكات	المحاسب	المدير التنفيذي	التوقيع الأول: رئيس مجلس الإدارة التوقيع الثاني: المسؤول المالي	المدير التنفيذي
اجراء المناقلات بين البنود المعتمدة في الموازنة	المحاسب	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	المحاسب
الجرد المالي	المراجع الخارجي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	المحاسب



مصفوفة الصلاحيات

تابع

الصلاحية	يعد	يوصي	يعتمد	ينفذ
التوظيف على الوظائف في المستوى الثاني (أخصائي)	أخصائي الموارد البشرية	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي
التوظيف على الوظائف في المستوى الأول (رئيس وحدة)	أخصائي الموارد البشرية	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي
التوظيف على وظيفة مدير تنفيذي	أخصائي الموارد البشرية	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية
الاستغناء عن خدمات موظف او انتهاء عقدة (للمستوى الأول والثاني)	أخصائي الموارد البشرية	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي
الاستغناء أو إنهاء عقد المدير التنفيذي	رئيس مجلس الإدارة	رئيس مجلس الإدارة	مجلس الإدارة	رئيس مجلس الإدارة
إبرام العقود والتوقيع عليها بأقل من 50.000 ريال معتمدة في الموازنة	رئيس وحدة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي
إبرام العقود والتوقيع عليها بقيمة أكثر من 50,000 إلى 150,000 ريال	رئيس وحدة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	رئيس مجلس الإدارة
إبرام العقود والتوقيع عليها بقيمة أكثر من 150,000 ريال	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	رئيس مجلس الإدارة
اقتراح البرامج للمستفيدين	رئيس وحدة التنمية الأسرية	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	رئيس وحدة التنمية الأسرية
قبول عضو في الجمعية العمومية	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي
الغاء عضوية لعضو في الجمعية العمومية	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي





جمعية الزواج والتنمية الأسرية بالطائف

The Marriage and Family Development Association in Taif

@TAIFZAWAJ.ORG.SA

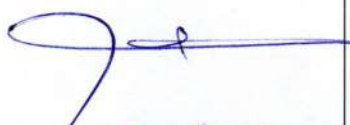
@TAIFZAWAJ

0504754440 0127427170

نموذج اعتماد سياسات ولوائح الجمعية

اعتماد مجلس الإدارة

تم اعتماد سياسة (مصفوفة صلاحيات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية)
في اجتماع مجلس الإدارة بجلسته السابعة في دورته الرابعة
المنعقدة يوم الأربعاء بتاريخ ٢٤ - محرم - ١٤٤٣هـ الموافق ١- سبتمبر - ٢٠٢١م

م	الاسم	المنصب	التوقيع
١.	م . تركي بن سالم الحميدي	رئيس مجلس الإدارة	
٢.	د. ناصر بن سعود القشامي	نائب رئيس مجلس الإدارة	
٣.	سمير بن حامد الثقفي	المشرف المالي	
٤.	عبدالباسط بن سعد الثقفي	عضو مجلس الإدارة	
٥.	أحمد بن محمد الهويشل	عضو مجلس الإدارة	
٦.	فهد بن عبدالرحمن القرني	عضو مجلس الإدارة	
٧.	أحمد بن سعيد الشهراني	عضو مجلس الإدارة	